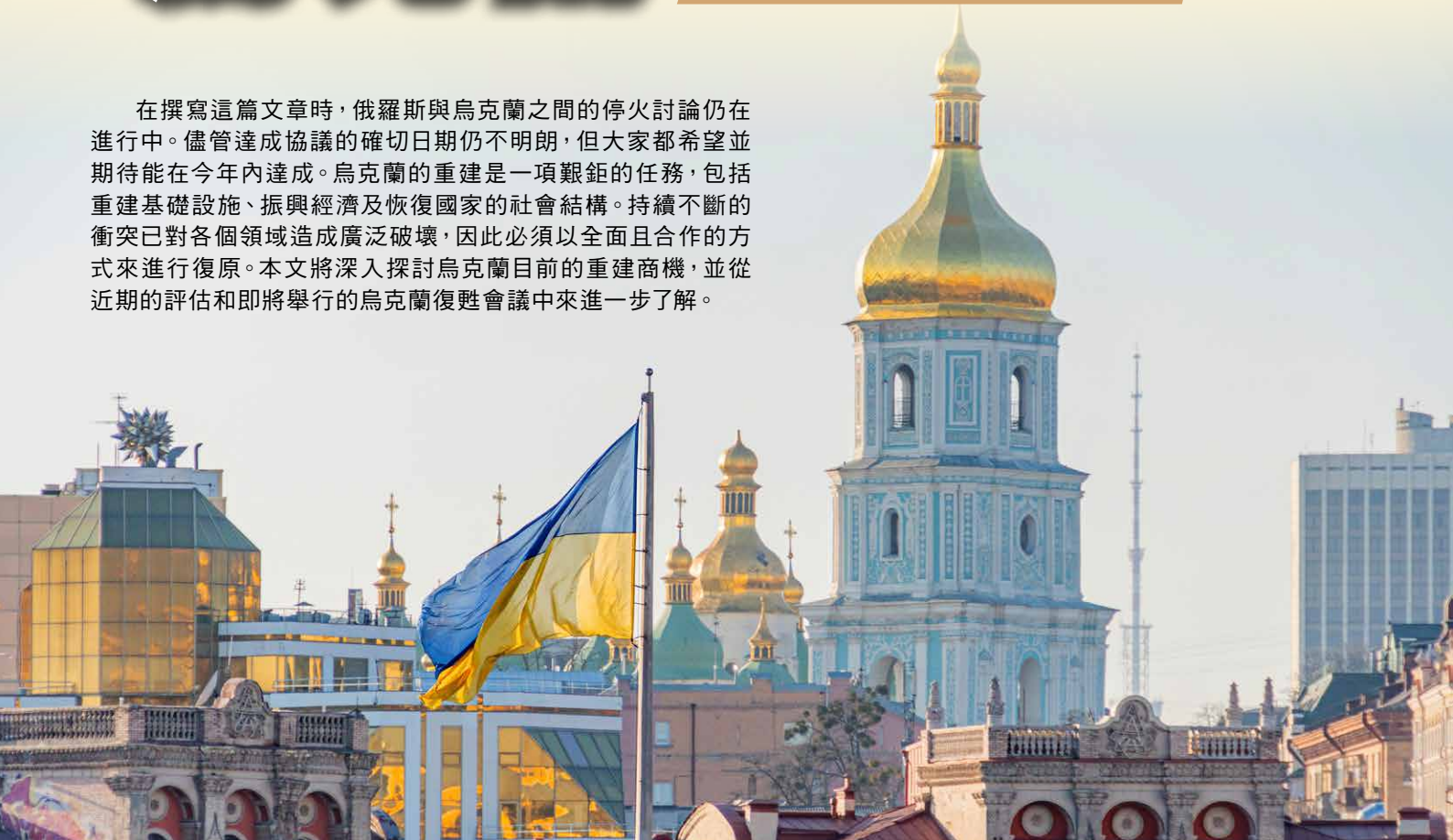


烏克蘭 重建商機

在撰寫這篇文章時，俄羅斯與烏克蘭之間的停火討論仍在進行中。儘管達成協議的確切日期仍不明朗，但大家都希望並期待能在今年內達成。烏克蘭的重建是一項艱鉅的任務，包括重建基礎設施、振興經濟及恢復國家的社會結構。持續不斷的衝突已對各個領域造成廣泛破壞，因此必須以全面且合作的方式來進行復原。本文將深入探討烏克蘭目前的重建商機，並從近期的評估和即將舉行的烏克蘭復甦會議中來進一步了解。



評估損害並找出需求

2025 年 2 月，世界銀行發佈了一份最新的評估報告，詳述烏克蘭的復原與重建需求。該報告強調，住宅業遭受的損害最為嚴重，估計長期需求接近 840 億美元。緊跟其後的是運輸業，將近 780 億美元；能源與採礦業約 680 億美元；商業和工業超過 640 億美元；農業超過 550 億美元。這些數字突顯出重建所需的龐大規模，以及這些產業的相對商機，包括在建築、基礎建設及工業製造中扮演重要角色的扣件產業。

特定產業的機會

住宅和基礎建設

烏克蘭住宅區受到大範圍破壞，為建築與工程公司帶來大量機會。重建住宅區不僅需要實體重建，還需要整合現代都市規劃原則，以建立永續且迅速恢復生氣的社區。國際建築公

司有機會與當地實體合作，實施創新的建築技術和材料，確保耐用性和能源效率。對於高品質的扣件、結構組件及強化材料的需求將會相當龐大，為扣件業的製造商及供應商帶來機會。

能源

烏克蘭的能源基礎建設受到嚴重衝擊，必須進行全面整修。這種情況為風能和太陽能等可再生能源專案的投資開闢了道路，符合全球永續發展的目標。可再生能源系統的分散性化可抵禦未來潛在的干擾。公部門和私部門的合作夥伴關係可在這些專案的融資與執行上扮演重要的角色，目前已有國際公司表示有興趣為烏克蘭的乾淨能源發展做出貢獻。風力渦輪機、太陽能板安裝及電網重建將需要專門的扣件及組裝元件，以確保結構的完整性及壽命。



農業

農業仍然是烏克蘭經濟的重要組成部分。重建階段為農業現代化、加強供應鏈和改善糧食安全提供了機會。投資於技術驅動的農業、儲存設施及配送網路，可大幅提升該產業的生產力及復原能力。現代化儲藏倉庫、灌溉系統及機械化耕作設備的發展將需要高效能的扣件解決方案，這也強化了扣件業在農業基礎建設中的角色。

科技與國防

衝突加速了先進科技在國防與民用領域的應用。烏克蘭的新創公司和科技公司正在開發創新的解決方案，其應用已超越軍事領域。投資者有機會支持有助於國家安全，並在全球市場具有商業潛力的企業。國防與航太應用需要專業、高強度的扣件，使其成為提供精密緊固解決方案公司的重要市場區塊。

動員私營部門投資

烏克蘭重建的規模需要大量私營部門的參與。國際金融機構，如國際金融公司 (IFC)，正在積極探索吸引私人投資的途徑。IFC 的報告《烏克蘭私營部門綠化和韌性重建的商機》指出了私人資金可以支持重建工作的潛在領域，並強調了監管改革的重要性，為投資者創造有利環境。此外，歐盟已發起了一項呼籲，旨在動員歐盟私營部門投資那些支持烏克蘭重建的關鍵領域。該倡議旨在吸引基礎設施、能源和數位化等領域的商業參與，提供財政激勵和支持機制，以降低投資風險。

挑戰與考量

儘管烏克蘭的重建帶來了無數商機，但為了確保永續且有效的復甦，仍有數項挑戰必須解決：

- **安全顧慮：**安全隱患的持續可能會阻礙投資。建立強大的安全保證對於安撫投資者和促進經濟活動至關重要。

- **法規環境：**簡化官僚程序和實施透明的法規對於吸引和保留私營部門的參與至關重要。必須加強反腐敗措施，以建立國際合作夥伴之間的信任。

- **融資機制：**需要創新的融資解決方案，包括混合融資模式和風險分擔工具，以動員大型專案所需的資金。

- **人力資本：**投資於勞動力發展，可確保重建工作獲得熟練勞工的支援，進而提升專案的品質與效率。

展望：2025 烏克蘭重建會議將在羅馬召開

隨著烏克蘭繼續走向復甦之路，今年稍後要在羅馬舉行的烏克蘭重建會議將成為促進合作和確保國際投資參與的重要平台。預計此次活動將會出現來自政府、金融機構和私人企業的具體承諾。這些承諾將有助於推動基礎建設計畫、經濟發展計畫和特定產業的振興計畫。

2025 烏克蘭重建會議討論的面向之一是建立結構化的公部門與私部門合作框架。這些架構不僅會定義資源的分配，也會設定監管標準，讓專案的執行更有效率。此外，有關永續性和復原能力的討論將成為焦點，以確保烏克蘭的重建工作符合長期的環境和經濟穩定。

在全球利益相關者的積極參與下，在羅馬舉行的會議將為烏克蘭下一階段的重建發揮重要作用。希望參與此過程的企業應密切注意會議的結果，因為新的資金挹注機制、投資機會及法規調整將可能在討論中浮現。

總結

烏克蘭的重建為基礎建設、能源、農業和技術等多個領域帶來了大量商機。然而，要成功參與這些專案需要策略性方法，並考慮到安全問題、法規挑戰及融資機制。透過烏克蘭重建會議如此的論壇進行國際合作，對於動員資源和協調重建工作至關重要。

對於企業和投資者而言，現在正是探索潛在合作夥伴關係、參與政策討論，以及將其策略與烏克蘭長期發展計畫相結合的恰當時機。烏克蘭的重建不僅是必要的，更是建立一個更有彈性、更現代化、更繁榮的國家的機會。■

資料來源

World Bank, "Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment," February 2025. Available at: [worldbank.org](https://www.worldbank.org)
Ukraine Recovery Conference Official Website. Available at: urc-international.com
International Finance Corporation (IFC), "Private Sector Opportunities for a Green and Resilient Reconstruction in Ukraine." Available at: [ifc.org](https://www.ifc.org)
European Commission, "EU Launches Call for EU Business Investment in Ukraine's Recovery and Reconstruction," November 2024. Available at: enlargement.ec.europa.eu

著作權所有：惠達雜誌 / 撰文：Shervin Shahidi Hamadani

