

CBAM

市場
景氣

匯率

關稅

台灣扣件業四大危機

台幣急遽升值險境

台幣升貶值的高低峰差距 9%
宛如失速列車撞破營利防守線

台幣在今年四月底對美金之匯率平均維持在 32.5 元左右，但不到一星期就快速升值，甚至攪破 30 元大關，創下近三年來最高紀錄。表 1 彙整了從 4 月底至本文截稿的當下（即 5 月 6 日），這段期間台幣升值的軌跡。本文也將會以此區間為對象，分析台灣扣件產業受到的衝擊與現有因應措施。

表 1. 2025 年 4 月底至 5 月 6 日美金兌換新台幣之匯率（來源：鉅亨網）

日期	開盤	最高	最低	收盤	漲跌	漲跌 [%]
2025/5/6	30.125	30.295	29.988	30.28	0.135	0.45
2025/5/5	30.91	30.91	29.59	30.145	-0.919	-2.96
2025/5/2	32.1	32.105	30.77	31.064	-0.953	-2.98
2025/4/30	32.24	32.24	31.942	32.017	-0.212	-0.66
2025/4/29	32.44	32.44	32.204	32.229	-0.236	-0.73

匯率變化分析與說明：

- 4 月底，美元兌換新台幣匯率近 32.5 左右，顯示新台幣較為強勢。
- 5 月 2 日，台幣大幅走強至約 31，創下近 3% 升值。
- 5 月 5 日升值至 30.1，再升值了近 3% 幅度。為此期間升值的巔峰。當日盤中甚至攪破 30 元大關，一度升值至 29.5，顯示新台幣大幅升值，美元相對走弱。
- 5 月 6 日匯率回調至約 30.2，幅度甚微。
- 總體來看，這段期間美元兌換新台幣匯率呈現劇烈的升值趨勢，從約 32.2 升值至最低約 29.5，最高峰與最谷底之間差距超過 9%，代表新台幣的升值急促且過快。
- 圖 1 顯示四月與五月初之間的台幣匯率升值速度宛如失速的火車，攪破了许多台灣製造業者的營利防守線。坊間已有媒體預告恐讓企業的「財報變財『爆』」。

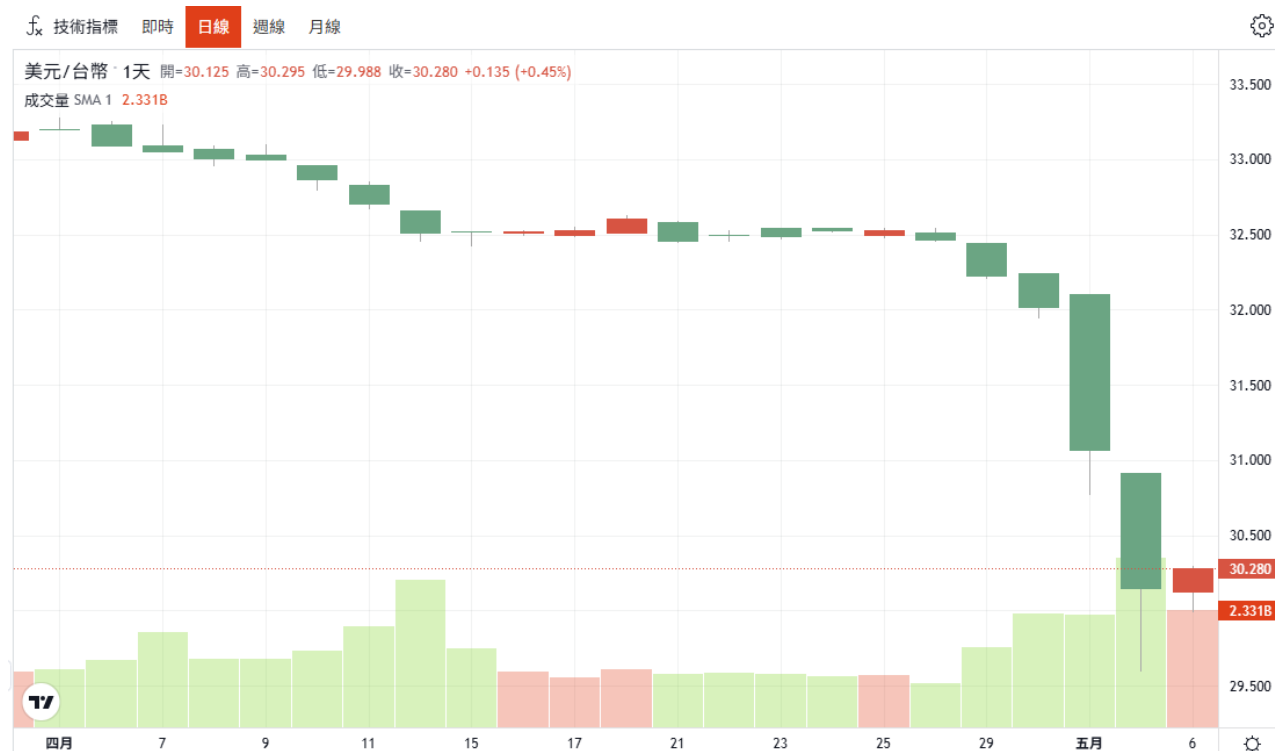


圖 1. 2025 年 4 月至 5 月 6 日美元兌換新台幣匯率之日線圖（來源：鉅亨網）



毛利率急劇萎縮甚至轉為負數

台灣螺絲公會理事長蔡永裕表示，扣件業平均毛利率只有 15%，而新台幣這波急升讓業者的毛利在短時間內歸零，甚至轉為負數，倘若新台幣升勢繼續，台灣螺絲扣件業將出現大規模倒閉潮。據惠達了解，若美元兌換新台幣匯率升到 28 元，恐怕只剩有能力使毛利率達 30% 以上的業者才可能生存下去，但享有如此高毛利的扣件業者在台灣並不常見。

根據螺絲大廠春雨的觀點，匯率若從 32.5 元升到 30.0 元，業者就少了約 8% 的競爭力。這個數字對平均毛利率為 15% 扣件業者而言是超過一半的毛利損失。

更有甚者，台灣有高達 8 成的螺絲業者是中小型企業，他們的毛利率更低。台灣扣件業已經面臨來自中國和東南亞低價產品的激烈競爭，匯率優勢的喪失會進一步削弱台灣扣件產品在國際市場上的價格競爭力。

因應升值衝擊波

調升售價、關注海外需求變化、政府支援

不銹鋼與合金鋼複合螺絲製造商世鎧的蔡松峻經理表示，如果單從 5 月 5 日的台幣匯率來算的話，新台幣走強至少已經額外導致 10% 以上的匯兌損失。「由於我們的產品是以美金來報價，因此為了因應這一波匯率的衝擊，短期內我們必須對買主調高產品的售價。」

「世鎧有 10% 左右的訂單來自美國，目前需要關注的是，台幣的強勁升值是否會使美國買主的需求下降，衝擊到來自美國的接單量。至於歐洲方面，世鎧有超過 50% 的訂單來自歐洲。由於截至目前為止美元走弱，歐元匯價走強，因此我們預估產品價格的調升對於歐洲買主來說感受的衝擊不大。展望未來，我們仍會每年更新已經取

扣件業平均毛利率只有 15%，而新台幣這波急升讓業者的毛利在短時間內歸零。

得的認證，此外我們正在研發新的錨栓產品，可望在明年問市。」整體而言，台幣的走強對業界的衝擊不小，但世鎧表示仍有足夠的基本盤來度過這一波挑戰，並建議政府協助提供減稅或貸款利率的優惠。

在螺絲相關的檢測機械領域方面，精湛光學科技的許宏安總經理表示，5 月初這一波台幣走強是來得又急又快，其影響可說是全面性，令許多國內以美金交易的出口廠商在內都措手不及，在排解損失時遇到不小的挑戰。

短期內，精湛透過調升價格以即時因應匯率環境的變化。在可見的未來，他評論：「我們評估此匯率的劇變對精湛的總體營運不造成巨大衝擊，我們會持續為國內外的扣件篩檢需求提供穩健的供應支援。近年我們不斷為我們的檢測設備產品投資研發全新升級的 AI 技術，未來仍會繼續深入半導體、電動車、自動化、機器人、醫療與食安等潛力產業。」

台灣機械工業公會理事長莊大立表示，全球經濟不景氣，加上來自日本、韓國等國際競爭者以及國內廠商的雙重壓力，讓台灣機械業經營非常困難。他呼籲政府應支持出口產業，並請銀行在經濟不佳時不要收緊貸款，同時放寬企業以土地和廠房作為抵押的貸款成數，讓企業能有足夠的周轉資金，幫助他們度過目前的困境。

螺絲扣件大廠金全益的王義方董事長指出，匯率的波動是屬於正常現象，但 5 月初的劇烈升值來得突然，使許多廠商來不及避險與降低衝擊。「短期內我們必須調整售價並與客戶做好良性的溝通。若台幣走強持續超過一個月，就必須注意可能會常態化，長期以來會削弱台灣扣件產品的報價優勢，對台灣扣件產業造成很大衝擊。台灣扣件除了被徵收川普關稅之外，現在再加上匯兌損失，可說是雪上加霜。此外，川普關稅導致中國加大出口到美國以外的國家及東南亞，而台灣未能加入成為 RCEP 成員，因此還需面對來自中國的低價產品之競爭。」期望政府協助提供利率與融資貸款優惠及產業升級的機械融資專屬方案來帶領業者度過這次的挑戰及未來產業提升的準備。



金全益認為最終仍要回歸到強化產品的差異化與本身的核心競爭力，優化產品的成本結構，精準定位產品的屬性與目標市場，透過強化自身的基本面才有氣力迎接排山倒海而來的挑戰。「整體來看，我評估這次的台幣升值對我們的短期衝擊是有，但長期發展要更加努力持續進步，我們仍在擴增總部附近的廠房來因應未來海外成長的需求。」

鎖定匯率避險

較具規模的扣件業者，如春雨等大廠，已經採取對鎖匯率的方式來減輕匯率波動的影響。春雨表示，一般接單時就會對鎖匯率，所以有在操作對鎖的公司對已接單的影響不大。然而，這種避險方式對於資金實力較弱的中小型業者來說並不容易執行。此外，目前台灣金融機構的金管措施相當嚴格，為了避免炒匯，對於想提前採用對鎖匯率或預售等方式之廠商加諸很高的門檻限制，增加了業者避險的難度，因此已有業者呼籲放寬此方面之限制。

此外，據悉已有業者透過延後匯兌美金的方式避開風險期。亦即在收到客戶的美金付款後暫不兌換成台幣，等台幣回調至正常匯率時再兌換，但此前提是需有足夠的現金流來支撐營運。

資金周轉風險增加 業者需強化匯率風險管理

新台幣升值增加了扣件業者的資金周轉風險。由於外銷收入折算成新台幣金額減少，但生產成本未減，許多業者面臨現金流緊繃的問題。川普希望美金貶值以及台幣升值，這在台灣國內早有耳聞，如今川普的期望成真。對扣件業者而言，在川普 2.0 的

任內建立完善的匯率風險管理機制至關重要。台灣扣件業者或許可考慮採用紡織業者的因應做法，調整合約條款，加入匯率調整條款，當匯率波動超過一定幅度時，可以重新議定價格，與客戶分擔匯率風險。

狂人動盪時代 以守為攻、伺機而動

2025 年 5 月新台幣匯率急升對台灣扣件產業帶來另一波挑戰，特別是對高度依賴外銷的業者而言，匯率風險讓業者瀕臨存亡危機，面臨毛利歸零、競爭力下滑等多重壓力。此次匯率衝擊帶給台灣業者一記警鐘，促使業者關注匯率風險管理。川普狂刀亂舞，花招百出，刀刀砍向他國業者的營利空間，川普政權凌駕全球市場經濟已成常態。大型扣件業者仍有一定的現金流基礎，可在中短期內度過升值危機，但小型業者與代工業者短期內急需解決匯兌損失。許多業者除了調升產品價格之外，需多加審視自身對於突發性財務風險的控管能力，才能因應 2025 年的經濟亂世。

多加審視自身對於突發性財務風險的控管能力，才能因應 2025 年的經濟亂世。



新台幣走強對以出口為導向的台灣製造業，包括扣件、水五金、電子等等產業的業者，帶來相當大的震撼。這些業者，在今年前四個月原先已面臨川普 2.0 的關稅壓力，五月再逢台幣升值帶來的經營壓力。已有不具名的大型電子業財務長向媒體透露，台幣升值的態勢若不緩和下來，保守估計毛利虧損至少 10% 起跳，事實上甚至會更多出幾倍！水五金業者的毛利一般只有 10% 到 15%，而扣件業者大約是 15%，光是美元兌換台幣的匯率從 32 元升值到 30 元，就吃掉業者大部分的毛利空間，若攪破 30 元大關、29 元大關甚至往 27 元大關升值下去而不踩剎車，甚至會引爆大規模倒閉潮。■

